



Curso Gestión de PROYECTOS ÁGILES

Docente: José D. Esterkin

Los proyectos son la herramienta para transformar a una organización. **Son el vehículo para transportarla desde un punto A hacia un punto B, desde una situación actual hacia un estado futuro en donde la empresa se hace más eficiente**, gana porción de mercado con respecto a su competencia e internaliza nuevas tecnologías y formas de trabajar para mantener su liderazgo.

El enfoque predictivo (tradicional) en el ciclo de vida de un proyecto presupone que es conveniente y que se puede hacer un plan, y que se puede seguirlo y corregir los desvíos. El enfoque ágil permite adaptar la forma de trabajo al entorno de negocios y del proyecto, consiguiendo flexibilidad e inmediatez en la respuesta para llegar a los resultados esperados.

Ambos enfoques se complementan: los directores, gerentes y líderes de proyecto deben conocer ambos mundos, ya que existen muchos proyectos más aptos para implementar con el modelo predictivo, otros más aptos para el modelo ágil y también otros proyectos que requieren una combinación de ambos.

Plan de estudios:

INTRODUCCIÓN A LAS METODOLOGÍAS ÁGILES

- θ El ciclo de vida de un proyecto. La decisión del equipo con respecto a los diferentes ciclos de vida a adoptar.
- θ Historia de las metodologías ágiles. ¿Por qué surgieron? El Manifiesto y la filosofía ágil.
- θ Diferencias y complementación de enfoques (ágil y tradicional).
- θ No mates a lo tradicional. Se complementan.

PRINCIPALES CONCEPTOS Y METODOLOGÍAS ÁGILES

- θ Scrum. Kanban. Roles, Reuniones y Artefactos.
- θ Planificación, Estimaciones, Ejecución y Control, Retrospectivas (Lecciones Aprendidas).
- θ Orígenes y vínculos con los ambientes de producción, JIT, principios Lean.
- θ Metodologías ágiles y la industria del software, explicado para todos. ¿Ágiles es para sistemas? ¿Ágiles es cero documentaciones? ¿Ágiles es ausencia de un cronograma?
- θ Las personas por sobre los procesos.
- θ Puntos de historia (Story Points) y velocidad.



θ Historias de usuario (User Stories): ¿cómo escribirlas?

θ Otras herramientas ágiles (artefactos).

TEMAS ESPECIALES EN METODOLOGÍAS ÁGILES:

θ Las metodologías ágiles y la generación Y.

θ Estimación de tareas: ejemplos prácticos.

θ Gestión ágil y gestión tradicional: ejemplos prácticos.

θ Gamification: ejemplos prácticos.

θ Innovación y Liderazgo.

ADOPCIÓN DE METODOLOGÍAS ÁGILES EN LA ORGANIZACIÓN:

θ Ventajas de las metodologías ágiles. Críticas a las metodologías ágiles.

θ La convivencia de las metodologías tradicionales del PMI y las metodologías ágiles.

θ La gestión del alcance y de las excepciones al alcance: el punto sensible de un proyecto que divide a los dos enfoques.

θ ¿Cómo decido? Cinco preguntas acerca del proyecto que debo enfrentar para decidir si son mejores las metodologías tradicionales o las ágiles para implementarlo.

θ ¿Los dos enfoques pueden co-existir?

θ Pasos para ser una organización ágil.

θ Las metodologías ágiles y la PMO.



Inicia: Jueves 14 de Octubre

Cursada: Jueves 19 a 21 hs.

Modalidad: Online live

Duración: 6 Clases



José D. Esterkin recibió su título de Bachelor of Science in Computer Science de la Hebrew University of Jerusalem y su título de Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de las Américas en México D.F. Cursó el Diplomado en Mercado de Capitales de la Universidad del CEMA en Buenos Aires. Además de varios programas de capacitación en Project Management en EEUU en el ámbito de la Consultoría Gerencial. A lo largo de su carrera, José ha impartido programas de capacitación en management y alta dirección para decenas de organizaciones líderes en Latinoamérica. Es PMP (Project Management Professional) desde 2003. Frecuente expositor en administración de proyectos, consultoría gerencial y ventas de servicios profesionales en eventos profesionales.